

「プレカット経営における 哲学と戦略」

～自身の半生を交えて～

2026年2月26日

テクノウッドワークス株式会社

代表取締役 早川孝男

◆講演（25分）：

1・海外経験

2・プレカット事業

3・今後の取り組み方針

◆質疑応答（5分）：

1・海外経験

20代でカナダ(バンクーバー)へ

・林業先進国で経営手腕を磨く(スプルースカustomカット、直輸入)



カナダ バンクーバー HSK事務所にて



1・海外経験

20代でカナダ(バンクーバー)へ

・林業先進国で経営手腕を磨く(スプルースカスタムカット、直輸入)



伐採した原木の貯木場



バンクーバー 伐採現場風景

カナダBC州 HoweSound

1・海外経験

20代でカナダ(バンクーバー)へ

・林業先進国で経営手腕を磨く(スプルースカスタムカット、直輸入)



現地製材工場
ノースコーストティンバー

■ 当時の書類 (カットサマリー)

Cut # SRB - 733	WFP - S. SPRUCE	JUNE 21 - 24 / 10
8 3/4 X 8 3/4 Wdr. O & E TO 19" MAX		3 HIGH
GRADES - 3 CLR & BTR (MIN 8 RINGS)		C
- 4 CLR / FF (TALLY SEPT) (PER 1" MID 1/3)		F / F
- 2 MERCH & BTR (F.O.H.C.) (" " " " " ")		NO MARK
- COARSE MERCH (F.O.H.C.) (LESS THAN 8 RINGS)		STROKE END
- WAVY FF & BTR (COARSE / WAVY) (LESS THAN 8 RINGS)		9
<u>Lengths</u> - 10 - 12 / 12 1/2 / 13 - 14 - 16 / 18 - 20 / 21 / 22'.		
<u>Wavy FF & Btr</u> - 6 1/2 / 7 - 8 / 9 - 10 - 12 / 12 1/2 / 13 - 14'.		
<hr/>		
6 1/2 X 6 Wdr. O & E TO 19" MAX		4 HIGH
GRADES - 3 CLR & BTR (MIN 8 RINGS)		C
- 4 CLR / FF (TALLY SEPT) (PER 1" MID 1/3)		F / F
- 2 MERCH & BTR (F.O.H.C.) (" " " " " ")		NO MARK
- COARSE MERCH (F.O.H.C.) (LESS THAN 8 RINGS)		STROKE END
- WAVY FF & BTR (COARSE / WAVY) (LESS THAN 8 - RINGS)		9
<u>Lengths</u> - 10 - 12 / 12 1/2 / 13 - 14 - 16 / 18 - 20 / 21 / 22'.		
<u>Wavy FF & Btr</u> - 6 1/2 / 7 - 8 / 9 - 10 - 12 / 12 1/2 / 13 - 14'.		
<hr/>		
4 3/8 X 4 3/8 Wdr. O & E TO 16"		6 HIGH
GRADES - 3 CLR & BTR		C
- 4 CLR / FF (TALLY SEP.)		F / F
(H.C. MAX. 15%) - 2 MERCH & BTR (25% #3 COMMON - KNOTS ONLY) SQS. ONLY		NO MARK
<u>Lengths</u> - 6 1/2 / 7 - 8 / 9 - 10 - 12 / 12 1/2 / 13 / 14 - 16 / 18 - 20'.		
<u>Lengths</u> - 2 MERCH & BTR - 10 - 12 / 12 1/2 / 13 / 14 - 16 / 18 - 20'.		
<hr/>		
(LATH - EVERY - 2 - ROWS (3 TIMES ON 10' & LGR))		
(SET - 1 7/16 - NO UNDERSIZE)		
1 3/8 X 4 3/8 " - 5" - 6" (EACH WIDTH SEP. PKGS.)		18 HIGH
GRADE - # 4 CLR & BTR (V.G.)		V
- # 4 CLR & BTR (F.G.)		C
- # 2 SHOP / SEL SHOP (V.G.) (F.O.H.C.)		S
<u>Lengths</u> - 6 1/2 / 7 - 8 / 9 - 10 - 12 / 12 1/2 / 13'. (LONGER - TRIM 13 THEN BALANCE)		

■当時の書類(コストサマリー)

HSK Spruce
C263 / SRB733

Boor#	Boor#	Soil	m3
	PM615-10-004		615 194.60
	PM616-10-004		616 145.38
	PM644-10-005		644 950.70
	PA01-646-10-16		648 119.00
	CG03-645-10-17		645 27.90
	Total		1,437.58

Size	Grade	Est Vol - fbm	Est %	US\$/M-CIF		
8-3/4 x 8-3/4 W	3 CLR & BTR	8,726	2.34%	95.30	4,065.00 US\$/Mfbm-CIF	35,471.99
8-3/4 x 8-3/4 W	4 CLR	13,146	3.53%	97.13	2,750.00 US\$/Mfbm-CIF	36,151.50
8-3/4 x 8-3/4 W	FF	13,921	3.74%	82.28	2,200.00 US\$/Mfbm-CIF	30,626.20
8-3/4 x 8-3/4 W	WAVY FF & BTR	23,235	6.24%	78.34	1,255.00 US\$/Mfbm-CIF	29,159.93
8-3/4 x 8-3/4 W	SELECT MERCH	46,462	12.48%	129.20	1,035.00 US\$/Mfbm-CIF	48,088.17
8-3/4 x 8-3/4 W	COARSE 2 MER	87,581	23.53%	100.00	425.00 US\$/Mfbm-CIF	37,221.93
			0.00%	-	-	-
6-1/2 x 6 W	3 CLR & BTR	2,900	0.78%	26.79	3,695.00 US\$/Mfbm-CIF	10,715.50
6-1/2 x 6 W	4 CLR	4,436	1.19%	28.01	2,360.00 US\$/Mfbm-CIF	10,424.60
6-1/2 x 6 W	FF	7,355	1.98%	33.69	1,715.00 US\$/Mfbm-CIF	12,613.83
6-1/2 x 6 W	WAVY FF & BTR	6,274	1.69%	15.93	945.00 US\$/Mfbm-CIF	5,928.93
6-1/2 x 6 W	SELECT MER	17,543	4.71%	28.99	615.00 US\$/Mfbm-CIF	10,788.95
6-1/2 x 6 W	COARSE 2 MER	43,095	11.74%	42.26	360.00 US\$/Mfbm-CIF	15,730.20
			0.00%	-	-	-
4-3/8 x 4-3/8 W	3 CLR & BTR - 10-20ft	4,227	1.14%	29.02	2,555.00 US\$/Mfbm-CIF	10,799.69
4-3/8 x 4-3/8 W	3 CLR & BTR - 6-0ft	295	0.06%	0.09	1,780.00 US\$/Mfbm-CIF	366.68
4-3/8 x 4-3/8 W	4 CLR - 10-20ft	1,945	0.52%	6.51	1,245.00 US\$/Mfbm-CIF	2,421.53
4-3/8 x 4-3/8 W	FF - 10-20ft	6,217	1.67%	13.78	825.00 US\$/Mfbm-CIF	5,129.03
4-3/8 x 4-3/8 W	4 CLR - 6-9ft	63	0.02%	0.14	825.00 US\$/Mfbm-CIF	51.88
4-3/8 x 4-3/8 W	FF - 6-0ft	428	0.11%	0.78	680.00 US\$/Mfbm-CIF	291.84
			0.00%	-	-	-
106 x 106 SQ - S4S	STD	26,445	7.11%	42.63	600.00 US\$/Mfbm-CIF	16,867.60
			0.00%	-	-	-
1-3/8 X 4-1/4 W	4 CLR & BTR VG	4,373	1.17%	12.04	1,025.00 US\$/Mfbm-CIF	4,482.33
1-3/8 X 4-1/4 W	Shop VG	3,979	1.07%	5.61	525.00 US\$/Mfbm-CIF	2,088.96
1-3/8 X 4-1/4 W	3 COM / SELECT SHOP	19,828	5.33%	23.71	445.00 US\$/Mfbm-CIF	8,823.46
1-3/8 X 3 Only	MIX	8,795	2.38%	10.52	445.00 US\$/Mfbm-CIF	3,913.78
			0.00%	-	-	-
1 1/8 X 3 W	MIX	7,820	2.10%	9.35	445.00 US\$/Mfbm-CIF	3,479.90
		372,201			955.82 Ave US\$/M-CIF	355,767.48

Est Recovery: 81%

Order# - 789120 340,637.18
 Balance from 2009 2,711.51
 1st Payment - June 17 160,000.00
 2nd Payment Amount- 177,925.67

Order# 789120-1 15,120.00
 >>> KD portion / July Invoice

1. 海外経験

20代でカナダ(バンクーバー)へ

・林業先進国で経営手腕を磨く(スプルースカスタムカット、直輸入)



0845 Log



0846 Log

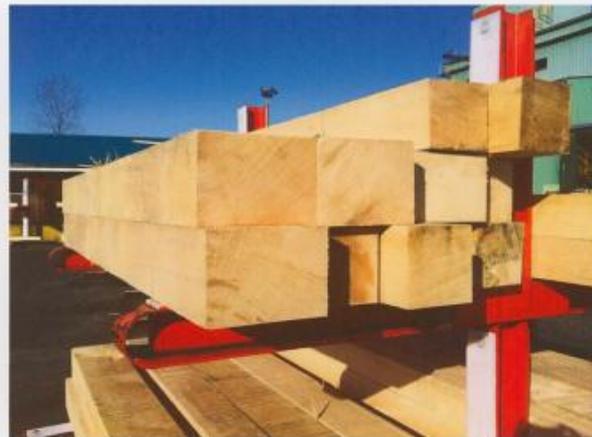


0847 CLR/P-CL/FF



0848

C G Merch



0849

CLR/P-CL/FF



0850

Wavy

1・海外経験

20代でカナダ(バンクーバー)へ

・林業先進国で経営手腕を磨く(スプルースカスタムカット、直輸入)



0851 SEL/Mer



0852 Wavy



0853 STD



0854 SEL/Mer



0855 D-Shop

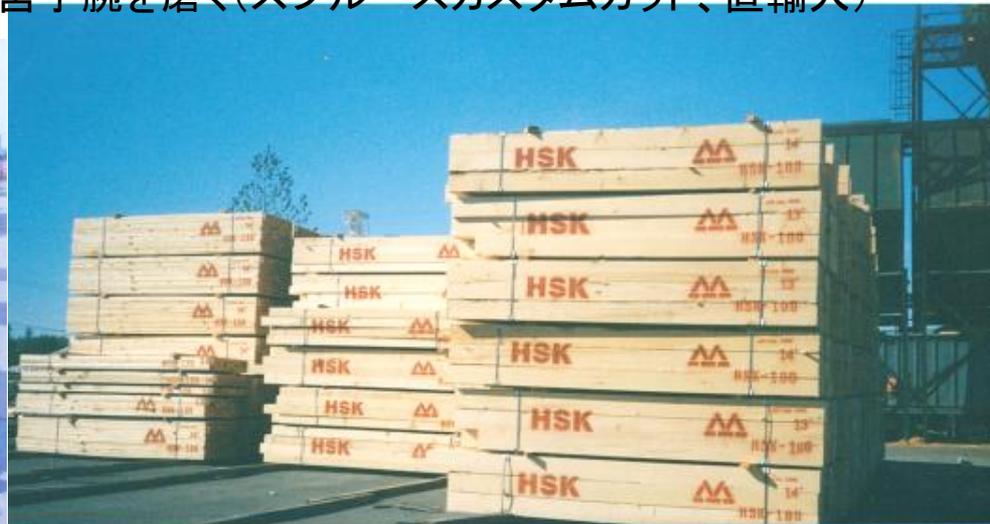


0856 CLR

1・海外経験

20代でカナダ(バンクーバー)へ

・林業先進国で経営手腕を磨く(スプルースカスタムカット、直輸入)



2・プレカット事業

①住宅業界の変化とプレカット事業のビジネスモデル

- ・賃加工、設備投資、人材投資
- ・鹿沼木工団地から鹿沼工業団地・真岡工業団地へ
- ・テクノONEの設立を経て安定供給を支える立場へ



本社工場



真岡工場



2・プレカット事業

②流通リスクマネジメント

・ウッドショック、輸入リスク

イスラエル・パレスチナ
緊迫 イスラエル「戦争状態」宣言
ハマス「空爆なら人質処刑」
100人以上が犠牲者も

ロシア・ウクライナ
ドニプロ川東岸に上陸か
領土奪還を加速?プーチン氏の次の手は?

正栄丸の座礁
座礁 スエズ運河で日本コンテナ船
多くの船に影響

紅海日本郵船拿捕
ABEMA news / 貨物船拿捕受け 日本郵船が対策本部

台湾有事
0テレ NEWS LIVE "台湾有事" 自衛隊戦闘機「112機喪失」
シミュレーション

スエズ運河
エジプト

23日早朝
愛媛県正栄汽船が所有する
コンテナ船「エバーギブン」(全長400m)が座礁

24日

FILE 拿捕された貨物船

OWEN FOLLEY

台湾有事 自衛隊戦闘機「112機喪失」

0テレ NEWS LIVE

"台湾有事" シミュレーション

2・プレカット事業

③国産材利用促進の働きかけ

- ・大手ハウスメーカーへ国産材への仕様変更提案
- ・林野庁工場視察、各種フォーラムに参加

2009年8月22日(土) 林野庁工場視察



2009年8月22日(土)
木のまち・木のいえリレーフォーラム
(鹿沼市民文化センター)

2013年8月29日(木)
森林組合の日
(パルティセンター)

2019年9月6日(金)
CLTフォーラム
(栃木県青年会館)

2022年11月25日(金)
とちぎの林業・木材産業の戦略
(ホテル東日本)



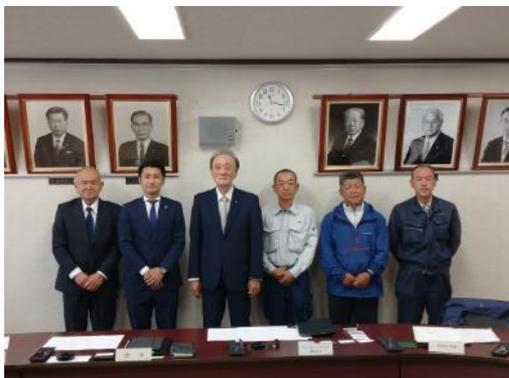
※同時期、栃木県真岡市に新たに、飯田グループ様の国産材専門工場を誘致しました。



3-1・今後の取り組み方針

国産材活用のための取り組み

- ・栃木県産材、SGEC森林認証材の利用促進
- ・中大規模、公共物件の木造化



各自治体との協定締結

栃木県産材の利用促進

栃木県林業大学校



一般流通材によるトラス活用

栃木県のスギ、ヒノキを構造材として取り込み、活用していきます。



イメージ

木造高層ビル

ゼネコン、設計事務所等と連携し
国産材およびSGEC認証材の活用



SGEC/31-31-1020

持続可能な森林経営の促進

www.sgec-pefcj.jp/



PEFC™
PEFC/31-31-1020

持続可能な
森林管理の促進

www.sgec-pefcj.jp/

認証材の利用促進

栃木県、鹿沼市などと連携し、
利用促進につとめていきます。

3-2・丸太生産事業の 課題と提案

川下の需要動向をふまえた川上・川中の連携強化

- ・国産材の課題とは？
- ・商業取引にもとづく長期計画的な安定供給

《ポイント》

1・国産材の欠点・弱点とは？

→現在の流通構造は規模が分散、供給ロットが小さく、価格変動が大きい印象。

2・安定的、長期的、計画的な丸太生産が必須。

→その際の連携には、単なる「協力」から
「契約にもとづいた継続的なビジネスパートナー」へ。

3・栃木材の強みを再確認する。

- ①品質の良さ、強度性能の高さ。
- ②首都圏に近い立地の優位性。

講演は以上となります。
ご清聴ありがとうございました。